



COMPANHIA ENERGÉTICA DO CEARÁ - COELCE

Companhia Aberta
CNPJ/MF nº 07.047.251/0001-70
NIRE nº 2330000789-1

AVISO AOS ACIONISTAS

A **COMPANHIA ENERGÉTICA DO CEARÁ -COELCE ("Companhia")** comunica aos seus acionistas que a acionista ONYX LATIN AMERICA EQUITY FUND, LP ("ONYX"), considerando a Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 26/04/2021 ("AGO"), manifestou a intenção de requerer formalmente, na referida Assembleia, a instalação do Conselho Fiscal, tendo apresentado como candidato a membro titular para compor o referido Conselho, o Sr. Carlos Antonio Vergara Cammas, e como candidata suplente a Sra. Luciana Doria Wilson, cujos currículos encontram-se anexo a este Aviso aos Acionistas.

Os candidatos indicados pela acionista ONYX constam do Boletim de Voto à Distância ("BVD") disponibilizado pela Companhia para a AGO, podendo os acionistas minoritários preferencialistas se manifestar em relação a candidatura aqui mencionada através do respectivo BVD.

Fortaleza, 26 de março de 2021.

COMPANHIA ENERGÉTICA DO CEARÁ - COELCE

Teobaldo José Cavalcante Leal
Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



ANEXO

Carlos Antonio Vergara Cammas

- Membro de Conselhos Fiscais, Comitê de Risco e Comitê de Auditoria
- Autor do livro e material didático da disciplina de Auditoria Interna dos cursos de pós-graduação da FGV – Fundação Getúlio Vargas
- Autor do livro e material didático da disciplina de Gestão de Riscos dos cursos de pós-graduação da FGV – Fundação Getúlio Vargas
- Colaborador na elaboração do Caderno 19 - Gerenciamento de Riscos Corporativos. Evolução em Governança e Estratégia divulgado pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa.
- Carreira de mais de 30 anos como executivo das maiores Instituições Financeiras no Brasil e das grandes empresas de Consultoria e Auditoria. *Head* nas áreas de Riscos, Riscos Operacionais, Controles Internos, *Compliance*, SOX, Auditoria Interna, Controladoria, Produtos Bancários, Derivativos, Contabilidade Geral, Contabilidade Bancária, Análise das Demonstrações Financeiras.
- Experiência acadêmica e docente, atuando como Professor de diversas disciplinas dos cursos de Pós-graduação e MBA's oferecidos pela Fipecafi – USP, pela FIA – USP, MBA em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria da FGV – Fundação Getúlio Vargas e MBA em Gestão dos Riscos da B3 (BM&F – Bolsa de Mercadorias e Futuros). Professor e Palestrante em congressos e cursos da Febraban, Anbima, CNF - Confederação Nacional dos Bancos, ABBC, ABBI, ANCOR e BM&F atual B3.
- Professor das disciplinas de Gestão e Controle do Risco Operacional da Fipecafi-USP para o curso de Pós-graduação para profissionais de Riscos da CEF – Caixa Econômica Federal. Elaboração do material didático para as disciplinas de Auditoria Interna e de Gestão de Riscos do curso da FGV – Fundação Getúlio Vargas de Pós- Graduação para profissionais da Auditoria Interna do Banco do Brasil e ambos os cursos oferecidos na forma EAD pela FGV.
- Bom relacionamento no mercado financeiro, com órgãos reguladores (Bacen, SUSEP, CVM) e Associações de Classe (Febraban, ABBC, ABBI, Anbima).

Principais Realizações Profissionais

- Realizei *start up* e implementação completa dos processos e estrutura de gestão e de controle dos riscos operacionais, controles internos, governança corporativa e *compliance*, através da definição da missão, políticas, infraestrutura e recursos, formação dos gestores, Comitê de Riscos e Comitê de Auditoria. Projetos, considerados *benchmarking* no mercado nacional e internacional.
- Conduzi implantação estratégica, completa e com recursos próprios da empresa, projeto SOX – Sarbanes Oxley, permitindo atingir os objetivos de obter a certificação SOX da Instituição na SEC - *Securities and Exchange Commission* – USA, sem nenhuma exceção ou ressalva. Economia do projeto estimada da ordem de US\$ 5 milhões.
- Coordenei projeto inovador no mercado financeiro, incluindo *start up* e implementação completa do processo e estrutura de Validação Interna de Modelos de Riscos (Riscos de Mercado, Crédito, Operacional, Liquidez, Capital Econômico, RAROC e Precificação) para toda América Latina incluindo o México.

Formação Acadêmica

- Pós-graduação / Mestrado em Ciências Contábeis – USP – Universidade de São Paulo – Brasil.
- MBA – Executivo em Finanças – IBMEC – Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – Brasil.
- MBA em Derivativos e Riscos – BM&F – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3 – Brasil.
- Licenciado em Ciências Econômicas e Administrativas – *Universidad de Chile* – Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas – Chile.
- Bacharel em Ciências Econômicas e Administrativas – *Universidad de Chile* – Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas – Chile.

Títulos

Engenheiro Comercial – *Universidad de Chile* – Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas – Chile.

Contador Auditor – *Universidad de Chile* – Faculdade de Ciências Econômicas e Administrativas – Chile.

Idiomas

Castellano nativo.

Português fluente

Inglês intermediário.

Outras Certificações

2019 – Conselheiro Fiscal Certificado pelo IBGC – Instituto Brasileiro de Governança Corporativa

2017 - Auditor Internacional da ISO 37001 Sistema de Gestão Anticorrupção e Antissuborno Certificado pela RINA Academy Internacional e RINA Brasil. Antibribery Management Systems according to ISSO 37001

Outras Atividades

- Membro do Comitê Gestor de Implantação da Basiléia II no Brasil, entre a representantes da Indústria Financeira e o BACEN – Banco Central do Brasil.
- Membro do GT – Grupo de Trabalho de Implementação da Abordagem AMA – Modelos Internos Avançado para Riscos Operacionais, entre a Indústria Financeira e o BACEN.
- Presidente da Comissão de Riscos Operacionais – ABBI – Associação Brasileira de Bancos Internacionais.
- Membro da Subcomissão de Riscos Operacionais da Febraban.
- Professor dos MBA's em Gestão de Riscos, Compliance, IFRS, Mercado Financeiro, Auditoria Interna e de Controles Internos da Fipecafi – USP.
- Professor dos MBA's em Gestão de Cibersegurança e Riscos Tecnológicos da FIA – USP (Disciplina de Gestão de Riscos Corporativos e Riscos Operacionais).
- Professor dos MBA's em Gestão Financeira, Controladoria e Auditoria da FGV – Fundação Getúlio Vargas (disciplinas de Contabilidade Avançada, Contabilidade de Instrumentos Financeiros e Gestão, Análise de Risco de Crédito e Gestão e Controle dos Riscos Corporativos)
- Professor dos MBA's em Gestão dos Riscos na B3 (BM&F Bolsa de Mercadorias e Futuros) (disciplinas de Gestão de Riscos Operacionais, de Introdução à Gestão de Riscos e de Controles Internos)
- Professor e expositor em diversos congressos, cursos e palestras com temas relacionados a Auditoria Interna, Riscos Operacionais, Gestão de Riscos, Contabilidade, Auditoria, *Leasing*, Prevenção à Lavagem

de Dinheiro, Sistemas de Informação, Controles Internos, *Compliance*, Governança Corporativa e Derivativos.

- Membro do ACI Institute da KPMG. Mesas de Debates sobre Riscos e Governança Corporativa de Membros de Conselhos de Administração, Conselheiros Fiscais e Membros de Comitê de Auditoria.
- Membro do Board Members Program da EY – Ernst and Young. Mesas de Debates sobre Auditoria, Riscos, Governança Corporativa de Membros de Comitê de Auditoria e Conselheiros de Administração e Fiscais e Comitês de Riscos;

Experiência Profissional

2020 – Atual – Membro e Presidente do Comitê de Riscos do Banco de Brasília S.A.

2017 – Atual – Membro Suplente do Conselho Fiscal da ENEL - Companhia Energética do Ceará – COELCE como representante dos acionistas preferencialistas.

2016 – Atual – Membro e Vice-Presidente do Conselho Fiscal da Saraiva S.A. Livreiros Editores, como especialista em Contabilidade, Finanças, Auditoria e Riscos.

2019 – Participação no treinamento “Top XX Formação para Professores” oferecido pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários, pela BM&FBovespa – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3, ANBIMA, ANCOR, BSM Supervisão de Mercado, ABVCAP e pela APIMEC – Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais.

2017 – Participação no treinamento “Top Análise de Investimentos” Curso de especialização para Professores oferecido pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários, pela BM&FBovespa – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3 e pela APIMEC – Associação dos Analistas e Profissionais de Investimento do Mercado de Capitais.

2017 – Participação no treinamento “Top Mercado Financeiro e de Capitais” especialização para Professores oferecido pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários e pela BM&FBovespa – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3.

2017 – Participação no Curso Auditoria da ISO 37001 – sobre Gestão de Riscos e Antissuborno – Certificado como Auditor Internacional da ISO 37001 emitido pela RINA Internacional e RINA Brasil.

2017 – Participação no Summit de Auditoria Interna da Febraban.

2017, 2018 e 2019 – Participação no Summit de Riscos Operacionais da Febraban.

2014 – 2016 – Membro do Comitê de Auditoria e de Riscos da Avista Administradora de Cartões de Crédito, como especialista em Contabilidade, Finanças, Auditoria e Riscos.

2013 – 2014 – Membro do Conselho Fiscal da Celesc – Centrais Elétricas de Santa Catarina SA, como representante dos acionistas preferencialistas.

2015 – 2016 - Autor, em conjunto com 2 professores da FGV, de 2 livros e materiais (material didático, situação problema, questões problematizadoras e das vídeo aulas) das 2 disciplinas de Auditoria Interna e de Gestão dos Riscos, para MBA's da FGV – Fundação Getúlio Vargas. Ambos cursos revisados e atualizados em 2018.

2017 - Colaborador na elaboração e divulgação pelo IBGC - Instituto Brasileiro de Governança Corporativa do Caderno 19 - Gerenciamento de Riscos Corporativos. Evolução em Governança e Estratégia.

2016, 2017 e 2018 – Participação nos treinamentos “Top Derivativos III, IV e V” respectivamente, especialização para Professores oferecido pela CVM – Comissão de Valores Mobiliários e pela BM&FBovespa – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3.

2005 – Atual – Professor de disciplinas dos MBA's na FGV – Fundação Getúlio Vargas, na Fipecafi - USP e na BM&F – Bolsa de Mercadorias e Futuros, atual B3. Professor de Cursos, Palestras e Congressos em disciplinas relacionadas a Gestão e Controle dos Riscos, Riscos Operacionais, Compliance, Controles Internos, Governança Corporativa, Auditoria Interna, SOX, Contabilidade, Contabilidade Avançada, Contabilidade Bancária, Produtos Bancários, Prevenção a Lavagem de Dinheiro, Leasing, Continuidade dos Negócios, Contabilidade de Instrumentos Financeiros, Gestão e Análise de Risco de Crédito, etc.

2015 – Especialização pela FGV - Fundação Getúlio Vargas para professores de pós-graduação e MBA's no curso denominado Professor Nota 10.

2014 – Atual 2019 – Consultor de Empresas. Superintendente Executivo da Carlos Cammas Group Consultoria e Treinamento a Empresas e Instituições Financeiras

Treinamentos e Capacitação em Contabilidade Avançada (IFRS), Contabilidade Bancária, Riscos Operacionais, Gestão de Riscos, Controles Internos, Mercado Financeiro, Mercado de Capitais, Compliance, Prevenção a Lavagem de Dinheiro, Auditoria Interna, Leasing, Produtos Bancários, Derivativos. Consultoria para Estruturação e Montagem de Comitês de Auditoria. Consultoria para estruturação de Sistema de Controles para a Gestão e Controles dos Riscos

04/2012 – 03/2014 – Banco PAN – Brasil

Head das Áreas de Controles Internos, Compliance, Riscos Operacionais, Prevenção à Lavagem de Dinheiro, Gestão da Continuidade de Negócios, Segurança da Informação e Validação de Modelos de Riscos do Conglomerado PAN, associação entre a CEF (Caixa Econômica Federal) e o Banco BTG Pactual.

07/2001 – 07/2011 - Banco Santander – Brasil (10 anos)

Desde 07/2009 Superintendente Executivo – Área de Validação Interna de Modelos de Riscos para America Latina, incluindo México.

Desde 07/2001 Superintendente – Área de Riscos Operacionais e de Controles Internos (inclusive projeto SOX, Continuidade de Negócios e *Compliance*).

07/1999 – 07/2001- Dresdner Bank – Brasil

Gerente Sênior da Área de Corporate *Compliance* e,

Gerente Sênior da Área de Auditoria Interna

01/1998 – 07/1999 – PWC - PricewaterhouseCoopers

Diretor – Consultoria para Instituições Financeiras

06/1995 – 01/1998 - Ernst & Young atual EY

Gerente Sênior – Consultoria e Auditoria em Instituições Financeiras

Gerente Coordenador do projeto em conjunto com a USP na reestruturação do Sistema Financeiro do Rio Grande do Sul.

03/1993 – 06/1995 - Banco Francês e Brasileiro – Credit & Lyonnais

Gerente Geral – Contabilidade e Controladoria

Banco Itaú S.A. – Em Brasil e em Chile (por 14 anos)

Gerente Geral – Superintendência de Estudos Econômicos Especiais (Projetos de M&A do Grupo Itaú)

Gerente Geral – Superintendência de Contabilidade e Controladoria do Grupo Itaú

Gerente – Departamento de Projetos Contábeis Especiais

Gerente Geral – *Leasing*, na Itaú Leasing de Chile e no Brasil

LUCIANA DORIA WILSON

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Educação Executiva – Stanford Graduate School of Business (GSB) - 2017-2018

LEAD Certificate Program – *Corporate Innovation* lecionado em 1 ano e dividido em 8 módulos, com disciplinas obrigatórias: finanças, estratégia e pensamento analítico crítico e optativas: negociação, modelo de negócios, liderança, *design thinking*, *business design* e inovação estratégica.

Mestrado em Finanças e Economia Empresarial – São Paulo Business School Escuela de Organización Industrial (EOI) - 2011

Tema da Dissertação: “*Desempenho Operacional das Empresas Brasileiras após Processo de Fusão e Aquisição: Uma Análise Du Pont.*”

Bacharel em Ciências Econômicas PUC-SP - 2002

Tema da Dissertação: “*A Importância do Desenvolvimento do Mercado de Capitais no Brasil.*”

Idiomas

Inglês

Espanhol

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

Priner S.A.

Área de Atuação: Serviços Industriais

Cargo: Coordenadora e Membro do Comitê de Auditoria

Data: 01/2020 – atual.

Fleury S.A.

Área de Atuação: Análises, Diagnósticos e Serviços Médicos

Cargo: Coordenadora e Membro do Conselho Fiscal

Data: 04/2019 – atual.

Eztec Empreendimentos e Participações S.A.

Área de Atuação: Incorporação e Comercialização de Empreendimentos Imobiliários

Cargo: Membro do Conselho Fiscal

Data: 04/2018 – atual.

Anima Educação S.A.

Área de Atuação: Anima Educação é um grupo empresarial educacional paulista, que conta com aproximadamente 100 mil alunos e está presente em cinco estados com quatro instituições: Una, Universidade São Judas, UniBH e UniSociesc.

Cargo: Membro Suplente do Conselho Fiscal

Data: 04/2019 – atual.

Camil Alimentos S.A.

Área de Atuação: Empresa Brasileira atuando no mercado de alimentos, especializando – se no beneficiamento de arroz e feijão.

Cargo: Membro Suplente do Conselho Fiscal

Data: 06/2018 – 07/2019.

Managrow, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Prestação de serviços relacionados às áreas de Gestão de Patrimônios Familiares (“*Family Office*”)

Cargo: Sócia-Diretora.

Data: 03/2016 – atual.

Atividades Desenvolvidas: Gestão interina em investida de Private Equity. Avaliação Econômico Financeira para a confecção de laudos de avaliação. Originação e negociação em processos de M&A. Investimentos e mentoria em StartUps.

Saraiva SA, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Área de mercado de capitais e de relação com investidores

Cargo: Diretora executiva de relação com investidores e da área de comunicação Corporativa membro do comitê executivo

Data: Set/2013 – Mar/2016.

Atividades Desenvolvidas: Participação ativa na originação da transação de venda da unidade de negócios editoriais do Grupo Saraiva (cia avaliada em R\$ 725 milhões) e a Somos Educação (Abril / Tarpon). Participação na operação de contratação de linha de empréstimo de R\$ 628 milhões junto ao BNDES. Implementação de novo plano estratégico *turnaround*. Aperfeiçoamento das práticas internas e o melhor atendimento das solicitações do mercado e mídia. Transição para ambiente digital.

Gafisa SA, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Área de mercado de capitais e de relação com investidores

Cargo: Gerente área de mercado de capitais e de relação com investidores

Data: Set/2011 – Ago/2013

Atividades Desenvolvidas: Participação na emissão de certificados de recebíveis imobiliários (“CRI”); emissão de debêntures simples não conversíveis em ações de até R\$ 500 milhões; aquisição da participação remanescente na Alphaville Urbanismo; venda de 70% de Alphaville para Blackstone e Pátria (cia foi avaliado em R\$ 2,01 bilhões).

Managrow, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Prestação de serviços relacionados às áreas de Gestão de Patrimônios Familiares (“Family Office”)

Cargo: Sócia da Managrow assessoria e consultoria empresarial – *advisor*

Data: Jul/2008 – Set/2011

Atividades Desenvolvidas: Registro de fundo e credenciamento de gestora de investimentos junto a CVM e ANBIMA; Participação em transações de fusão e aquisição entre cias de capital fechado de diferentes setores, incluindo telecom, logística, fertilizantes e Educação.

Bear Stearns / JP Morgan Corretora, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Banco de Investimentos

Cargo: Analista sênior responsável pela cobertura de empresas do setor imobiliário listadas nas principais bolsas da América Latina.

Data: Out/2007 - Jul/2008

Atividades Desenvolvidas: Analista Equity sell-side responsável pela cobertura de 15 companhias; Exposição relevante para os clientes (investidores) norte-americanos, europeus, asiáticos e latinos.

Unibanco Corretora, NYC (atual Itaú Unibanco)

Área de Atuação: Banco de Investimentos

Cargo: Analista sênior responsável pela cobertura de empresas do setor imobiliário listadas na BOVESPA

Data: Maio/2007 – Set/2007

Atividades Desenvolvidas: Analista Equity sell-side responsável pela cobertura de Companhias de Capital Aberto do setor imobiliário; Avaliação de empresas e transações de M&A, incluindo a metodologia de fluxo de caixa descontado e múltiplos. Responsável pelo relatório sobre práticas contábeis de Empresas Brasileiras do setor imobiliário com contribuições para o debate de novas práticas de reconhecimento e harmonização.

Gafisa SA, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Mercado de capitais

Cargo: Coordenadora mercado de capitais e relação com investidores

Data: Abr/2006 – Abr/2007

Atividades Desenvolvidas: Emissão de R\$ 600 milhões em debêntures; Aquisição de 60% Alphaville Urbanismo; Primeiro *follow on* / listagem ADRs NYSE R\$ 488 milhões de recursos primários)

HSBC Corretora, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Banco de investimentos

Cargo: Co-manager

Data: Abr/2005 - Abr/2006

Atividades Desenvolvidas: Participação no IPO Gafisa (R\$ 494 milhões de recursos primários) e da Localiza.

Santander Corretora e Tesouraria, São Paulo, Brasil

Área de Atuação: Banco de investimentos e Tesouraria

Cargo: Analista pleno / estrategista

Data: Abr/2000 - Abr/2004

Atividades Desenvolvidas: Estrategista Equity sell-side responsável pela recomendação de carteiras de investimentos para gestores de renda variável (Equities). E estrategista da mesa carteira própria.

ASSOCIAÇÕES

- Mentora curso **Stanford Ignite** São Paulo
- Membro **Dell Woman** Entrepreneurs Network (DWEN)
- Membro **Stanford University Brazil Association** (SUBA)
- Membro **Stanford Angels and Entrepreneurs** (SAE)
- Membro **Stanford Woman of Impact** (WIN)
- Membro **Alliance of International Corporate Advisors** (AICA)
- Membro **Women Corporate Director** (WCD)

PREMIAÇÕES

- Stanford LEAD Program Corporate Innovation – Intellectual Contribution Award in Finance and Business Model;
- Certificado Women on Board, selo WOB (Women on Board) com apoio da ONU;
- Saraiva SA – Menção honrosa maior evolução área de Relação com Investidores Mid Small
- Caps Brasil 2014 pelo Instituto Brasileiro de Relação com Investidores (IBRI) – ranking patrocinado pela BM&FBOVESPA;
- Gafisa SA – Top Financial Disclosure & Corporate Governance / Global IR Ranking 2012
- Financial Disclosure Procedures Ranking Position (Out/2012) • Score Grade: 79.5 of 100 • Ranking Position by Industry: 1
- Gafisa SA – Corporate Governance Ranking Position / Global IR Ranking 2012 • Score Grade: 71.5 of 100 • Ranking Position by Industry: 2
- Gafisa – Melhor desempenho de RI em um IPO Latin Finance - 2006
- JP Morgan – Top Equity Research Team – Ranking Institutional Investor 2008
- Santander – Equity Strategy Team– Ranked 1st – Ranking Institutional Investor 2004

TRABALHO VOLUNTÁRIO

Brazil at Silicon Valley - Stanford

A **Brazil at Silicon Valley**, conferência idealizada por alunos e ex-alunos brasileiros de Stanford para criar uma ponte de transformação entre o Brasil e o Vale do Silício, teve a sua primeira edição nos dias 8 e 9 de abril, no Museu da História do Computador, em Mountain View, Califórnia e contou com cerca de 600 participantes entre empreendedores, investidores, empresários, estudantes e agentes do governo. Com foco em quatro grandes temas – **FinTech**, **HealthTech**, **EdTech** e **GovTech** – além de discussões sobre **Ecossistemas** de inovação, o evento reuniu líderes mundiais em cada assunto, além de contar com moderadores experientes que fizeram a ponte das discussões com a realidade brasileira.

Love on a Leash

Projeto Love on a Leash, que teve início no ano de 2004, realiza trabalho com animais Hospital das Clínicas (HC) da FMUSP. Os cães, por serem animais amáveis, conseguem proporcionar uma interação afetiva com os pacientes e ajudar de uma forma nova a reabilitação de pessoas que perderam os movimentos do corpo e que estão hospitalizadas. A ação faz parte do projeto de extensão Implantação de Terapia Assistida por Animais no HC.

Banco de Alimentos

Estruturas físicas e/ou logísticas que ofertam o serviço de captação e/ou recepção e distribuição gratuita de gêneros alimentícios oriundos de doações dos setores privados e/ou públicos, que seriam desperdiçados, e destiná-los às instituições sociais que atendem um público em situação de alta vulnerabilidade social. A ONG Bancos de Alimentos tem como princípio norteador a promoção do Direito Humano à Alimentação Adequada.